

# خصخصة الأندية السعودية.. بين الاستثمار الرياضي والتأمين

كتبه صابر طنطاوي | 7 يونيو, 2023



أعلن صندوق الاستثمارات العامة (الصندوق السيادي السعودي)، في 5 يونيو/حزيران الحالي، [تحويل](#) أربعة أندية رياضية سعودية وهي: الاتحاد والأهلي والنصر والهلال إلى شركات خاصة، يكون للصندوق 75% من ملكيتها، فيما تشارك بعض المؤسسات الرياضية الأخرى غير الربحية في 25% المتبقية.

وفي السياق ذاته أعلنت وزارة الرياضة السعودية خلال مؤتمر صحفي عقدته في ذات اليوم عن تخصيص عدد من الأندية الأخرى على أن يؤول جزء من ملكيتها لعدد من الشركات المملوكة في الأساس إما للصندوق السيادي وإما للحكومة السعودية، ومنها استحواذ شركة أرامكو النفطية على ملكية نادي القادسية، وهيئة تطوير الدرعية على نادي الدرعية، والرئيسي الملكية للعلا على نادي العلا، كذلك استحواذ شركة نيوم على نادي الصقور.

تتزامن تلك الإجراءات مع ما أعلنه ولي العهد محمد بن سلمان - رئيس مجلس إدارة صندوق الاستثمارات العامة - بشأن انطلاق مشروع الاستثمار والتخصيص (الخصوصة) للأندية الرياضية بالملكة، الذي من المقرر أن يفتح باب الخصخصة للأندية بشكل كامل بداية من الربع الأخير من العام الحالي.

وخلال السنوات الأخيرة تحولت الرياضة إلى إحدى أبرز الأدوات التي يستخدمها ولي العهد للترويج للمملكة على المستوى العالمي، إما بالاستحواذ على أندية داخل الدوريات الأجنبية، وإما باستقطاب نجوم الكرة للعب داخل الدوري السعودي، ويأتي ذلك في إطار “رؤية المملكة 2030” التي يتبعها ابن سلمان لتقديم أوراق اعتماده للمجتمع الدولي عبر مسارات عدة، تأرجح بين الفن والإعلام والرياضة.

**أندية المسار الأول في مشروع الاستثمار والتخصيص للأندية الرياضية :**

؟ استثمار صندوق الاستثمارات العامة في 4 أندية من خلال تحويلها إلى

شركات :

١ الاتحاد

٢ الأهلي

٣ النصر

٤ الهلال [#تخصيص الأندية الرياضية](https://pic.twitter.com/asqntPyxoz)

— وزارة الرياضة (@gsaksa) [June 5, 2023](#)

## شخصية الأندية.. ليس مشروعًا جديًّا

يهدف مشروع الشخصية الذي أُعلن عنه ولي العهد إلى “تطوير كرة القدم ومنافساتها في البلاد والوصول بالدوري المحلي إلى قائمة أفضل عشر دوريات في العالم، وزيادة إيرادات رابطة الدوري السعودي للمحترفين من 450 مليون ريال إلى أكثر من 1.8 مليار ريال سنويًا (نحو 480 مليون دولار)، إلى جانب رفع القيمة السوقية للدوري السعودي للمحترفين من 3 مليارات إلى أكثر من 8 مليارات ريال (2.13 مليار دولار)”， وفق ما ذكرت وكالة الأنباء السعودية (واس)، التي أوضحت أن إطلاقه جاء بعد اكتمال الإجراءات التنفيذية للمرحلة الأولى التي تستهدف “بناء قطاع رياضي فعال، من خلال تحفيز القطاع الخاص وتمكينه للمساهمة في تنمية القطاع الرياضي، بما يحقق التميز المنشود للمنتخبات الوطنية والأندية الرياضية والممارسين على الأصعدة كافة”.

وتشير الوكالة إلى أن المشروع ي العمل على مسارين رئيسيين الأول: “الموافقة على استثمار شركات كبرى وجهات تطوير تنمية في أندية رياضية، مقابل نقل ملكية الأندية إليها، والثاني طرح عدد من الأندية الرياضية للتخصيص بدءً من الربع الأخير من عام 2023، وتهدف إلى تحقيق حزمة من الأهداف الفنية والإدارية منها ”إيجاد فرص نوعية وبيئة جاذبة للاستثمار في القطاع الرياضي لتحقيق اقتصاد رياضي مستدام، ورفع مستوى الاحترافية والحكومة الإدارية والمالية في الأندية الرياضية، إضافة إلى رفع مستوى الأندية وتطوير بنيتها التحتية”.

يذكر أن مشروع خصخصة الأندية السعودية ليس ولد اليوم، ولا هو من بنات أفكار ابن سلمان كما يُروج، إذ ظهر البرنامج لأول مرة عام 2014، وجرى الاتفاق حينها على البرنامج من حيث المبدأ بسبب الخسائر التي كانت تتعرض لها الأندية السعودية - آنذاك -، لكن تأجل الإعلان عنه بشكل رسمي حتى الـ5 من الشهر الحالي.

مشروع ضخم انتظرناه كثيراً ونقطة تاريخية على كافة المستويات في تاريخ رياضة وطننا الغالي #تخصيص الأندية الرياضية

والى يوم أصبح الحلم حقيقة  
بدعم وتحطيط وجهد كبير من سمو ولي العهد #شكرا\_ولي\_العهد  
pic.twitter.com/kzr2fD3hi9

- فيصل بن تركي (@faisalbinturki1) June 5, 2023

## استثمار رياضي

تكشف المملكة من خطتها نحو الاستثمار الرياضي كأحد قطاعات الاقتصاد غير النفطي التي تستهدفها الرياض لتتنوع مصادر دخلها في إطار الرؤية العامة التي أعلنتها السعودية لعدم الارتكان بشكل كامل لعائدات النفط غير المضمونة في المستقبل، وهي الخطة التي توليهما الدولة أهمية فائقة وتجيش لها الإمكانيات كافة.

ويرى المؤرخ الرياضي السعودي أمين ساعاتي أن الأندية الرياضية يمكنها أن تساهم بشكل فعال في بناء الاقتصاد الوطني، معتبراً أن الخصخصة هي الطريق الأول لتحقيق تلك المساهمة، موضحاً في مقال له أنه “لا يصح أن يكون هذا النشاط الرياضي بحجمه المالي والاجتماعي الضخم خارج منظومة الاقتصاد الوطني”， وحق يتحقق ذلك، فإن تطبيق نظام الخصخصة هو المشروع الأمثل،” مضيفاً “الخصوصة لا تعني أن تبتعد الحكومة نهائياً عن الأندية وتسلّمها للقطاع الخاص، وإنما تعني أيضاً أن تحفظ الحكومة بمسؤولية التخطيط الإستراتيجي للأندية، وتوفير حماية مناخ الاستثمار، وتقرر السياسة العامة، وتضع الأنظمة، وتراقب سير الأندية في مجالات الخصخصة المختلفة.”.

أخيراً حلم استاد الهلال والاتحاد والنصر والاهلي سيصبح ممكناً قبل 2030 .. الان الاندية الجماهيرية الكبرى تقترب من احلام الملايين من انصارهم بتغيير وتطوير بنيتها الاساسية والانطلاق نحو افق جديد #تخصيص الأندية الرياضية.

ويتفق معه في الرأي الخبير الاقتصادي السعودي معاذ الحسيني الذي استعرض العديد من الفوائد الناجمة عن خصخصة الأندية منها أنها "ستكون محفزاً لمستثمرين جدد، مما يعزز التكامل على مختلف المستويات، سواء بالنضج الإداري أم الحكومة أم فرض الخطط والتغييرات بحرية ومرنة عالية، بل وحق ظهور أندية جديدة"، لافتاً إلى أن الملكة تتمتع بنية رياضية تحتية تؤهلها لذلك، فضلاً عن الزخم الجماهيري الذي لا يقل عن الدوريات الأوروبية.

وتتابع "هذه الفرص وغيرها تقدم الكثير للمستثمر الرياضي وعبر موارد ومداخل متنوعة مثل حقوق البث أو عقود الرعايات أو بيع عقود اللاعبين وبيع منتجات النادي، وعوائد يوم المباراة".

ويتزامن مع برنامج خصخصة الأندية، استقطاب نجوم الكرة العالميين للعب في الدوري السعودي، وهو ما حدث مع استحواذ نادي النصر على خدمات النجم البرتغالي كريستيانو رونالدو في يناير/كانون الثاني الماضي، مقابل 173 مليون جنيه إسترليني سنوياً، وهو الأجر الأعلى في تاريخ كرة القدم، ورغم تراجع أداء رونالدو الفني، فقد حقق طفرة كبيرة للنادي والدوري على المستوى الإعلامي والجماهيري على أقل تقدير، حيث ارتفع عدد متابعي النادي السعودي على إنستغرام من 800 ألف إلى أكثر من 14 مليوناً خلال ثلاثة أشهر، حسبما نشر موقع ["ذي أتلتيك"](#) الأميركي.

كما نجح نادي اتحاد جدة في الحصول على توقيع لاعب ريال مدريد السابق كريم بنزيمة، لمدة ثلاثة سنوات قادمة، نظير 55 مليون دولار سنوياً يتضمنها اللاعب خالية من الضرائب، ويعد اللاعب أحد أساطير كرة القدم في السنوات العشرة الأخيرة، حيث توج بـ 25 لقباً أبرزها الألقاب الخمس في دوري أبطال أوروبا ومثلها في كأس العالم للأندية و4 ألقاب في الدوري الإسباني.

الأمر لم يتوقف عند رونالدو وبنزيمة فقط، إذ يبدو أن هناك خطة ممنهجة لإثراء الدوري السعودي بنجوم كرة القدم العالميين، وهو ما نقلته وكالة "فرانس برس" عن مصدر في الرياض حين قال إن السلطات السعودية المختصة "على تواصل مع أكثر من عشرة لاعبين العديد منهم لاعبين فازوا بكأس العالم أو دوري الأبطال (الأوروبي) للانضمام للدوري السعودي الموسم المقبل".

ومن أبرز الأسماء على قائمة المستهدفين للعب في الدوري السعودي: الإسباني سيرخيو راموس (37) والأرجنتيني أنخل دي ماريا (35) والكرواتي لوكا مودريتش (37) والفرنسيان هوغو لوريس (36) ونغولو كانسي (32) والبرازيلي روبرتو فيرمينو (31) والإسبانيان جوردي ألبا (34) وسيرجيو بوسكيتس (34).

فيما تناقلت بعض الأنباء عن تقديم عرض خيالي للنجم الأرجنتيني ليونيل ميسي، لكن يبدو أنه بات أقرب إلى برشلونة إن لم تكن هناك مفاجأة كما حدث مع بنزيمة الذي كان في طريقه بالفعل للتوقيع على عقد جديد يقيمه مع ريال مدريد حتى صيف عام 2024، لكن العرض المذهل الذي تقدمت به السعودية عطل هذه الخطة وأدى في النهاية إلى رحيله عن النادي الملكي، وفق [صحيفة](#).

[55 مليون دولار راتب بنزيمة سنويًا](https://t.co/5jE76HHNd3)  
[#Benzema pic.twitter.com/8Dq3IK6EWt](#)

– صحيفة الرياضية (@ariyadhiah) [June 7, 2023](#)

## الترويج للسعودية.. ولابن سلمان

بجانب البعد الاستثماري في هذا التوجه الجديد إلا أن الهرولة فيه بتلك الخطوات والقفزات المتسارعة لا يمكن قراءتها بمعزل عن الترويج للسعودية وتقديم ولي العهد الشاب بصورة الأمير المصالح صاحب الأفق المرن قادر على التعاطي مع مستجدات الحياة العصرية بعيداً عن الصورة النمطية القديمة عن المملكة وخطها الديني الأصولي.

هيمنة الصندوق السيادي الذي يرأسه ابن سلمان على الأندية السعودية بنسبة 75% يعكس حالة من التأمين أكثر منها خصخصة، حق لو تشاركت بعض الشركات الأخرى بالنسبة المتبقية، لا سيما أنها شركات حكومية أو مملوكة لأفراد من الأسرة الحاكمة، بما يضع المنظومة الرياضية برمتها تحت إمرة كيان واحد يرسم لها الخطط ويكييفها وفق أجندات خاصة، تخدم في النهاية أطماع وطموحات الأمير الشاب.

يحاول ولي العهد جاهدًا السيطرة على مفاتيح المملكة الاقتصادية والرياضية والفنية، وأن تكون كل أدوات الترويج للمملكة عاليًا وقوتها الناعمة ذات النفوذ الكبير تحت قبضته، وهي الإستراتيجية التي اتبعتها الرياض خلال السنوات الثمانية الأخيرة منذ تقلد محمد بن سلمان منصب ولي العهد في أبريل/نيسان 2015.

مشروع الاستثمار والتخصيص للأندية السعودية اعتمد من قائدنا للرحم وعراة الرؤية المباركة .

أبشروا بقفزات تطويرية شاملة ينشدها الجميع  
??

#تخصيص\_الأندية\_الرياضية #شكرا\_ولي\_العهد  
[pic.twitter.com/yMBY0jdFQU](#)

– عبدالعزيز أحمد بغل?? (@AzizbagBag) [June 5, 2023](#)

ومنذ ذلك التاريخ يسابق ابن سلمان الزمن لتعزيز حضور قوه بلاده الناعمة من أجل التغطية على سجله الحقوقى المしだن، المليء بالاتهادات والجرائم التي وضعته في مرمى الانتقادات الدولية أكثر من مرة، بل ودفعت بعض المنظمات إلى المطالبة بملحقته أمنياً وتقديمه للمحاكمة جراء ما فعل.

رياضياً حاول قدر الإمكان تحقيق هذا الهدف من خلال عدد من الاستثمارات في المجال الرياضي عريبياً وأوروبياً، وكان مستشاره المقرب تركي آل الشيخ، رئيس هيئة الترفيه الحالى واتحاد الكرة السابق، ذراعه الطولى لأجل هذا الغرض، كانت البداية من مصر حيث شراء أحد الأندية ثم بيعها بعد الانتقادات التي تعرض لها بسبب إفساده للكرة المصرية، ثم انتقل بعدها إلى الكرة الإسبانية حيث اشتري نادي ليلريا، أحد أندية دوري الدرجة الثانية في إسبانيا.

غير أن تراجع شعبية هذا النادي لم ترض طموح ولـي العهد الباحث عن العالمية، فكان التحرك الأكثر جدلاً من خلال شراء نادي نيوكاسل الإنجليزي، في صفقة مولها الصندوق السيادى للمملكة بقيمة 340 مليون جنيه إسترليني (380 مليون يورو) مقابل الاستحواذ على 80% من أسهم النادي.

أما على المستوى الفنى فنجحت الرياض فى أن تحول بجانب جدة إلى مسرحين كبارين لاستضافة الفعاليات والاحتفالات الكبرى، وببدأ الترويج لاعتبار المدينتين عاصمتين لفن والإعلام والترفيه وملتقى الفرق الاستعراضية ونجوم الفن بشتى أنواعه في المنطقة في العقد الحالى.

## استضافة المونديال.. حلم الأمير الشاب

نجاح قطر في تنظيم مونديال 2022 والترويج العالى لتلك الدولة الخليجية صغيرة المساحة من وراء هذا الحفل الرياضي أسأل لعاب ولـي العهد الذى أبى أن تنظيم بطولة بهذا الحجم كفيل بأن يضعه على رأس هرم الإعلام الدولى ويدخله في زمرة نخبة العالم من المشاهير.

وعليه كان التحرك العاجل لاستئارة المياه الراكدة في مجاري الرياضة السعودية لتدشين بنية تحتية قوية، وتوفير المناخ الملائم لاستضافة هذا الحدث الذي يتطلب مواصفات ومتطلبات وشروط خاصة، وبموازاة ذلك لا بد من الاستعانة بسفراء على قدر كبير من النجومية والشهرة لتقديم ملف استضافة المونديال فوق الأراضي السعودية.

ومن هنا جاءت فكرة الاستعانة برونالدو ضمن فريق النصر السعودى، فالامر أبعد من مجرد المشاركة مع النادى، وهو ما أوضحته صحيفة "دىلى ميل" حين كشفت أن مدة التعاقد مع النجم البرتغالي سبع سنوات كاملة، عمان كلاعب وخمسة كسفير للف المونديال، كاشفة أن الأجر الإجمائى الذى سيتقاضاه اللاعب يبلغ 1.45 مليار جنيه إسترليني (1.2 مليار دولار) خلال السنوات السبعة.

وبحسب ما نشره موقع "ذى أتلتيك" الأمريكى فإن الرحلة التى قام بها النجم الأرجنتيني ليونيل ميسى إلى السعودية لمدة يومين فى الأول من مايو/أيار المنقضى، وعاقبه بسحبها ناديه باريس سان جيرمان، لم تكن بهدف الترويج للسياحة السعودية فقط كما تم تداوله، إذ إنها تأتى فى إطار رغبة

المملكة في الاستعانة بالأساطير للترويج للف استضافة كأس العالم 2030 كأحد مفردات مشروع "رؤية المملكة 2030" الذي يسعى إلى "تقليل اعتماد السعودية على النفط، وتنويع اقتصادها من خلال قطاعات الخدمة العامة مثل الصحة والتعليم والبنية التحتية والترفيه والرياضة والسياحة".

ومن هنا فإن القراءة الوحيدة لمشروع هيمنة الصندوق السيادي السعودي على الأندية الرياضية وحصرها تحت مسمى "الشخصية" قراءة منقوصة وغير موضوعية، فالأمر أقرب للتأميم منه للشخصية، هذا بخلاف البعد السياسي الواضح في هذا التوجه، وإن كان ذلك لا ينكر آثاره الاقتصادية كأحد أدوات الاستثمار الناجحة عاليًا في هذا الوقت.

رابط المقال : <https://www.noonpost.com/47283>